CONSEIL COMMUNAL

LE VAUD

Conseil Communal de Le Vaud

Commission des finances

PM 42/2026 : Rapport sur les comptes de l'exercice 2025

Madame La Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Le 18 mai 2026, les membres de notre Municipalité nous ont présenté le rapport de gestion, ainsi que les comptes de l'exercice 2025 et nous les en remercions.

Notre commission s'est réunie les 27 mai, 2 et 8 juin 2026 pour examiner les listes officielles des comptes par nature et par ordre administratif, le détail du grand livre et le rapport de la fiduciaire A&A FIDU NYON SA.

Le résultat de la commune pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025 s'établit à :

Charges : 7 784 120, 58 CHF

Revenus : 8 012 371, 22 CHF

Soit un excédent de 228 250, 64 CHF

En comparaison, l'excédent pour l'exercice 2024 était de 263 082, 90 CHF soit une diminution en 2025 de 34 832, 26 CHF.

En l'absence de possession d'un compte de résultat, la commission des finances a établi un diagramme (voir annexe) indiquant une diminution en 2025 du revenu brut (impôts et taxes) de 849 091, 83 CHF mais compensée en partie par le canton (péréquation) pour atteindre une diminution de 95 976, 74 CHF de la contribution brute.

Du fait de l'augmentation des participations et des subventions de la commune en 2025 à hauteur de 156 281, 54 CHF, le revenu net disponible de la commune s'établit à 2 831 529, 54 CHF soit une diminution de 252 258, 28 CHF par rapport à 2024.

Le coût de la gestion courante de la commune s'est amélioré en 2025 pour 240 021, 73 CHF notamment par la forte diminution des attributions aux fonds de financement sans conséquence sur la trésorerie.

Le résultat courant est de 65 129, 92 CHF (contre 77 366, 47 CHF en 2024) pour atteindre un excédent final de 228 250, 64 CHF du fait de la gestion du patrimoine.

La commission des finances a consulté en détail le rapport de la Fiduciaire et établi un schéma de bilan lui permettant de calculer les variations des capitaux investis et des capitaux employés au cours de l'exercice 2025 (voir annexe).

En ce qui concerne les capitaux investis, les variations s'expliquent ainsi :

- **Capital :** augmentation de 228 250, 64 CHF du fait de l'affectation de l'excédent 2025

- **Dettes à long et moyen terme :** diminution de 735 500 CHF suite aux remboursements partiels ou total des emprunts en cours
- **Réserves :** diminution de 92 448, 81 CHF du fait des mouvements d'attribution et de prélèvements des fonds de financement (voir le diagramme de résultat)

Pour les capitaux employés, on constate les variations suivantes :

- **Actif Immobilisé :** augmentation de 156 696, 66 CHF par le jeu normal de l'acquisition des investissements nouveaux et de l'amortissement des investissements anciens
- **Besoin en fonds de roulement (Trésorerie en cours d'encaissement) :** surplus de 819 373, 04 CHF du fait de l'accroissement important du montant débiteur (Canton de Vaud) et de la diminution des dettes à court terme (créanciers)
- **Trésorerie :** forte diminution d'un montant de 1 577 767, 87 CHF de la trésorerie disponible sur les comptes bancaires s'expliquant principalement par la variation du besoin en fonds de roulement. Du fait du montant de la réserve, la trésorerie réellement disponible à fin 2025 est de 698 717, 06 CHF

Pour mieux analyser cette diminution, la commission des finances a établi un tableau des flux financiers en 2025 (voir annexe) qui montre qu'avec une marge brute d'autofinancement de 633 410, 39 CHF, la forte variation du besoin en fonds de roulement a entrainé un flux de trésorerie opérationnelle négatif de 185 962, 65 CHF ne permettant pas de faire face aux investissements nouveaux et aux remboursements d'emprunts sans ponction importante dans la trésorerie disponible.

Au cours des investigations relatées ci-dessus, la commission des finances a constaté que des investissements très anciens (voir annexe) notamment des crédits d'étude n'ont toujours pas d'impact dans le compte de résultat (confère MCH2) et a regretté de pas pouvoir faire le lien entre les emprunts en cours de remboursement et les préavis d'investissement en cours d'amortissement.

La commission des finances considère que la situation financière de la commune à fin 2025 implique pour l'avenir un suivi rigoureux des coûts et la maîtrise du besoin en fonds de roulement grâce à un bon timing des encaissements et des décaissements. En effet, les investissements futurs ne seront pas tant bridés par la hauteur du plafond d'endettement que par la faiblesse du flux de trésorerie opérationnelle. Toutes choses égales par ailleurs, stabilité du besoin en fonds de roulement et péréquation équivalente, une augmentation significative de l'emprunt (même en deçà du plafond d'endettement) réduirait fortement la trésorerie disponible.

Compte-tenu de ce qui précède, la commission des finances vous invite, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers d'

Accepter les comptes 2025 en l'état tels que présentés,

et d'en donner décharge à la Municipalité, à la Boursière communale et à la Commission des finances.

Le Vaud, le 8 Juin 2026
Les membres de la commission des Finances.

Romain BAERISWYL

Eric EPPLE

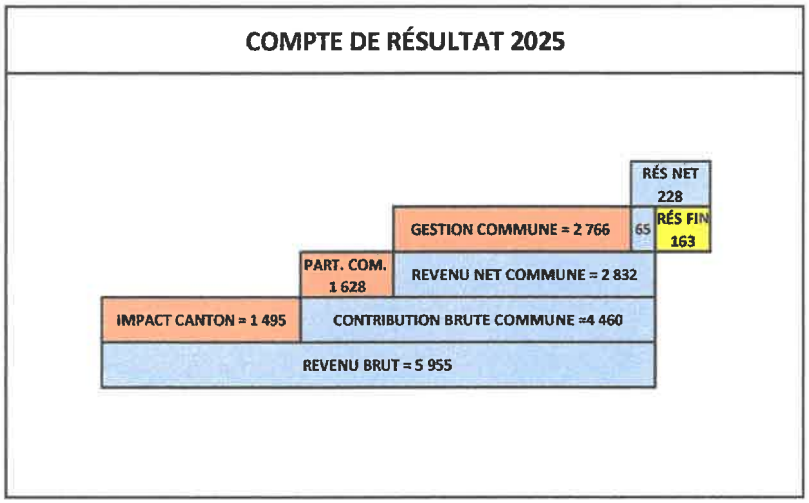
Bernard FEVRY

Sandrine LEMERCIER

Yves-Alain TSCHIRREN

ANNEXE

Diagramme du résultat du 1er Janvier 2025 au 31 Décembre 2025



Comparaison 2025 par rapport à 2024

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
40+41	Revenus/mpôts et patentes	5 148 095,23	5 813 233,20	-665 137,97
43	Autres revenus & taxes	837 418,62	1 017 206,99	-179 788,37
330	Dot aux provisions et perte/créance	-30 786,15	-26 620,66	-4 165,49
	REVENU BRUT COMMUNE	**5 954 727,70**	**6 803 819,53**	**-849 091,83**
44+451	Participation du canton	822 067,68	595 854,69	226 212,99
452+46	Autres participations	40 317,65	43 965,40	-3 647,75
351	Participation au Canton	-2 357 270,15	-2 887 820,00	530 549,85
	IMPACT CANTON & AUTRES	**-1 494 884,82**	**-2 247 999,91**	**753 115,09**
	CONTRIBUTION BRUTE COMMUNE	**4 459 842,88**	**4 555 819,62**	**-95 976,74**
352	Participation de la commune	-1 256 467,70	-1 226 299,26	-30 168,44
36	Subvention	-371 845,60	-245 732,50	-126 113,10
	IMPACT PARTICIPATION COMMUNE	**-1 628 313,30**	**-1 472 031,76**	**-156 281,54**
	REVENU NET COMMUNE	**2 831 529,58**	**3 083 787,86**	**-252 258,28**
30	Frais de personnel	-1 185 499,56	-1 108 293,53	-77 206,03
31	Frais de service exterieur (BSM)	-1 673 348,91	-1 746 976,20	73 627,29
38	Attributions fds de financement	-158 933,86	-347 408,88	188 475,02
48	Prélèvements fds de financement	251 382,67	196 257,22	55 125,45
	GESTION COURANTE COMMUNE	**-2 766 399,66**	**-3 006 421,39**	**240 021,73**
	RÉSULTAT COURANT COMMUNE	**65 129,92**	**77 366,47**	**-12 236,55**
42	Revenus/patrimoine	751 355,77	888 463,52	-137 107,75
32	Frais financiers	-90 626,49	-90 572,64	-53,85
331	Dot aux amortissements	-497 608,56	-612 174,45	114 565,89
	GESTION PATRIMOINE COMMUNE	**163 120,72**	**185 716,43**	**-22 595,71**
	RÉSULTAT TOTAL COMMUNE	**228 250,64**	**263 082,90**	**-34 832,26**

Ventilation analytique des écarts importants entre 2025 et 2024

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
40+41	Revenus/mpôts et patentes	5 148 095,23	5 813 233,20	-665 137,97
43	Autres revenus & taxes	837 418,62	1 017 206,99	-179 788,37
330	Dot aux provisions et perte/créance	-30 786,15	-26 620,66	-4 165,49
	REVENU BRUT COMMUNE	5 954 727,70	6 803 819,53	-849 091,83

COMPTE 40 : IMPÔTS		↓	664 kCHF
cpte 4001	Impôts sur le revenu	↓	**754 kCHF**
cpte 4002	Impôts sur la fortune	↑	**75 kCHF**
cpte 4003	Impôts à la source	↑	**24 kCHF**
cpte 401	Impôts sur le bénéfice	↓	**15 kCHF**
cpte 404	Droits de mutation	↑	**97 kCHF**
cpte 405	Impôts sur les successions & donations	↓	**123 kCHF**
cpte 409	Impôts récupérés	↑	**32 kCHF**

COMPTE 43 : TAXES & AUTRES PRODUITS		↓	180 kCHF
cpte 460	Égoûts et épuration	↓	**112 kCHF**
cpte 810	Service des eaux	↓	**75 kCHF**

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
44+451	Participation du canton	822 067,68	595 854,69	226 212,99
452+46	Autres participations	40 317,65	43 965,40	-3 647,75
351	Participation au Canton	-2 357 270,15	-2 887 820,00	530 549,85
	IMPACT CANTON & AUTRES	-1 494 884,82	-2 247 999,91	753 115,09

COMPTE 44 & 451 : PARTICIPATION DU CANTON		↑	226 kCHF
cpte 210	Impôts sur gains immobiliers	↑	**44 kCHF**
cpte 220	Revenus fonds de péréquation	↑	**131 kCHF**
cpte 610	Corps de police	↑	**11 kCHF**
cpte 720	Prévoyance sociale	↑	**33 kCHF**

COMPTE 351 : PARTICIPATION AU CANTON		↓	531 kCHF
cpte 220	Charges fonds de péréquation	↓	**761 kCHF**
cpte 720	Participation aux dépenses sociales	↑	**229 kCHF**

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
352	Participation de la commune	-1 256 467,70	-1 226 299,26	-30 168,44
36	Subvention	-371 845,60	-245 732,50	-126 113,10
	IMPACT PARTICIPATION COMMUNE	-1 628 313,30	-1 472 031,76	-156 281,54

COMPTE 352 : PARTICIPATION AUX COMM. & ASSOC.		↑	30 kCHF
cpte 660	Organisation régionale PCI	↑	**79 kCHF**
cpte 520	Établissement scolaire Esplanade	↑	**20 kCHF**
cpte 460	Participation APEC	↓	**35 kCHF**
cpte 510	Groupe primaire Begnins	↓	**25 kCHF**
cpte 322	Entretien des murets	↓	**8 kCHF**

COMPTE 36 : SUBVENTION INSTITUTIONS PRIVÉES		↑	126 kCHF
cpte 710	Accueil petite enfance	↑	**123 kCHF**

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
30	Frais de personnel	-1 185 499,56	-1 108 293,53	-77 206,03
31	Frais de service exterieur (BSM)	-1 673 348,91	-1 746 976,20	73 627,29
38	Attributions fds de financement	-158 933,86	-347 408,88	188 475,02
48	Prélèvements fds de financement	251 382,67	196 257,22	55 125,45
	GESTION COURANTE COMMUNE	-2 766 399,66	-3 006 421,39	240 021,73

COMPTE 30 : FRAIS DE PERSONNEL		↑	77 kCHF
cpte 102	Municipaux	↑	**15 kCHF**
cpte 110	Personnel administratif	↑	**21 kCHF**
cpte 511	Cantine scolaire & auxiliaires	↑	**17 kCHF**
	charges sociales	↑	**17 kCHF**

COMPTE 31 : BIENS SERVICES MARCHANDISES		↓	74 kCHF
cpte 350	Entretien des bâtiments communaux	↓	**37 kCHF**
cpte 351	Entretien du centre scolaire	↓	**37 kCHF**
cpte 440	Entretien cimetière, parcs et fontaines	↓	**46 kCHF**
cpte 810	Entretien reseaux	↓	**38 kCHF**
cpte 110	Prestation de services greffe	↑	**56 kCHF**
cpte 190	Prestation de services informatiques	↑	**40 kCHF**

COMPTE 38 : ATTRIBUTIONS FONDS FINANCEMENT		↓	188 kCHF
cpte 460	Fonds de réserve épuration	↓	68 kCHF
cpte 810	Service des eaux	↓	58 kCHF
cpte 320	Forêts	↓	38 kCHF
cpte 140	Fin attribution DISREN	↓	31 kCHF

COMPTE 48 : PRÉLÉVEMENTS FONDS FINANCEMENT		↑	55 kCHF
cpte 660	Protection civile	↑	79 kCHF
cpte 110	Taxe CO2 reporté en 2026	↓	19 kCHF

	COMPTE DE RÉSULTAT 2025		2024	2025-2024
	RÉSULTAT COURANT COMMUNE	65 129,92	77 366,47	-12 236,55
42	Revenus/patrimoine	751 355,77	888 463,52	-137 107,75
32	Frais financiers	-90 626,49	-90 572,64	-53,85
331	Dot aux amortissements	-497 608,56	-612 174,45	114 565,89
	GESTION PATRIMOINE COMMUNE	163 120,72	185 716,43	-22 595,71

COMPTE42 : REVENU DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF		↓	137 kCHF
cpte 351	Centre scolaire	↓	74 kCHF
cpte 320	Forêts	↓	22 kCHF
cpte 352	Épicerie	↓	14 kCHF
cpte 353	Apppartements protégés vacants	↓	13 kCHF
cpte 710	Apppartements protégés vacants	↓	8 kCHF

INVESTISSEMENTS N'IMPACTANT PAS ENCORE LE RÉSULTAT		
PM 32/05	Bouclage réseau d'eau sous pression	186 904,13
PM 07/12 + PM 25/25	Crédit d'étude refect. traversée du village	170 385,90
PM 23/15	Mise en séparatif "Sur la Croix"	39 499,45
PM 12/18 + PM 06/22	Révision PGA + PA. COM.	166 064,75
PM 09/22	Trottoir chemin des curtils	10 039,05
PM 12/23	Crédit d'étude adduction eau	74 138,79
PM 16/24	Aménagement parking parcelle 12	8 457,75
	TOTAL	655 489,82

COMPTE 331 : AMORT. PATRIMOINE ADMINIDTRATIF		↓	114 kCHF
cpte 351	Centre scolaire	↓	92 kCHF
cpte 110	Admin? Transp.publics region PM 33/10	↓	22 kCHF

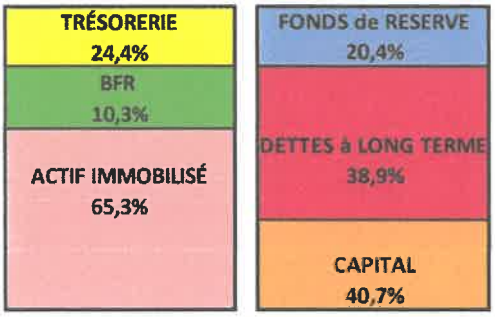
Présentation comptable du bilan 2025

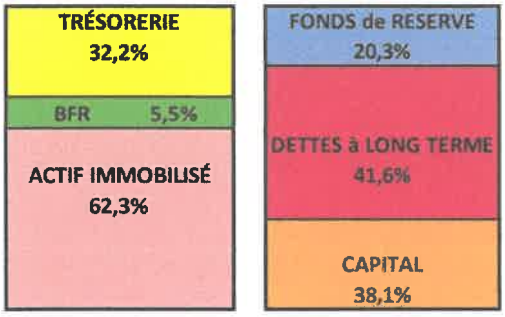
BILAN 2025

	ACTIF		PASSIF		
910	Disponibilités	4 332 190,96	Dettes courantes	389 776,87	*920*
911	Débiteurs	1 860 763,28	Passif transitoire	214 317,57	*925*
912	Placement financier	535 180,00			
913	Actif transitoire	574 034,25	**TOTAL DETTE CT**	**604 094,44**	
	TOTAL ACTIF CIRCULANT	**7 302 168,49**	Emprunts bancaires	6 908 000,00	*922*
			TOTAL DETTE LT	**6 908 000,00**	
9145	Forêt	987 000,00	Fds de réserve affectée	3 019 420,74	*9280*
914 sauf 9145	Actif immo Corporel	9 969 382,79	Fds de réserve non affectée	614 053,16	*9282*
915	Actif immobilisé financier	125 750,00			
			FONDS DE RESERVE	**3 633 473,90**	
	TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	**11 082 132,79**	**CAPITAL**	**7 238 732,94**	*929*
	TOTAL ACTIF	**18 384 301,28**	**TOTAL PASSIF**	**18 384 301,28**	

Présentation financière des bilans 2025 et 2024

T+	4 332 190,96	24,4%	3 633 473,90	20,4%	**FDS RES**	**T+**	5 909 958,83	32,2%	3 725 922,71	20,3%	**FDS RES**
BFR	1 830 703,09	10,3%	6 908 000,00	38,9%	**DLT**	**BFR**	1 011 330,05	5,5%	7 645 500,00	41,6%	**DLT**
AI	11 617 312,79	65,3%	7 238 732,94	40,7%	**CAPITAL**	**AI**	11 460 616,13	62,3%	7 010 482,30	38,1%	**CAPITAL**
	17 780 206,84	100,0%	17 780 206,84	100,0%			18 381 905,01	100,0%	18 381 905,01	100,0%	





COMPTE 922 : REMB. EMPRUNTS MOYEN & LONG TERME					737,5 kCHF
	Initial	Échéance	Taux	Remb.	Solde 31/12
CP Police	1 200 KCHF	2028	0,60%	120 kCHF	360 kCHF
Postfinance	2 500 KCHF	2031	0,53%	83,5 kCHF	2 166 kCHF
SUVA	1 500 KCHF	2035	0,67%	30 kCHF	1 350 kCHF
Postfinance	700 KCHF	2037	1,75%	46 kCHF	562 kCHF
Rentes Gen.	2 600 KCHF	2044	1,69%	130 kCHF	2 470 kCHF
				409,5 kCHF	
Postfinance	Remboursement final			328 kCHF	

PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER

9123.00 Terrains et bâtiments

La commune a acquis 5 parcelles agricoles issues de la succession de feus Odette et Georges Christinet d'une valeur de CHF 289,600. Elle possédait déjà 1/5ème de ces parcelles. Elle a payé CHF 231,680 pour acquérir les 4/5ème qui lui manquait pour être seule propriétaire.

Source rapport Fiduciaire page 3

Présentation des flux financiers en 2025

